



Résumé : Stratégie évolutive pour la région de la capitale du Canada – Un pôle national d'innovation en défense au service de notre pays, de nos forces et de nos alliés

28 Octobre 2025

Objectif

Ce document constitue un plan d'action évolutif pour les prochains cinq ans (2025–2030) visant à positionner la région de la capitale nationale du Canada comme le principal pôle d'innovation en matière de défense du pays.

Fondée sur des atouts, une expertise et des infrastructures uniques, impossibles à reproduire ailleurs au pays, notre capitale du G7 peut générer des retombées nationales et économiques majeures pour les résidents et résidentes d'Ottawa–Gatineau, nos Forces et Alliés, le gouvernement du Canada et l'ensemble des Canadiens et Canadiennes. Pour atteindre cet objectif ambitieux, un investissement disproportionné à cette vision sera essentiel.

Cette stratégie présente une feuille de route claire sur la manière dont nous agirons collectivement à fin de mobiliser 3 milliards de dollars en investissements publics et privés dans la région au cours des cinq prochaines années. Chaque dollar investi devrait générer de deux à trois fois sa valeur en retombées économiques totales et attirer jusqu'au double en capitaux privés et alliés. Le résultat : davantage d'innovation locale, de commercialisation, de capacités souveraines, d'emplois à grande valeur, d'investissements et de croissance sur les marchés internationaux dans les secteurs de la défense et des technologies à double usage.

Élaborée à partir de plus de 265 consultations avec nos partenaires et d'activités d'engagement communautaire menées à Ottawa–Gatineau entre mai et octobre 2025, et enrichie par des recherches ciblées, des études de cas internationales et des pratiques exemplaires mondiales, cette stratégie marque le début d'une nouvelle ère de collaboration, de vision partagée et d'action concertée. Elle reflète l'ambition collective de leaders issus de tous les secteurs afin de faire progresser nos Forces, de renforcer la souveraineté nationale et stimuler la compétitivité du Canada dans un contexte mondial de plus en plus complexe.

Ce travail s'appuie sur :



- Les nombreuses initiatives existantes dans notre écosystème;
- La collaboration sans précédent démontrée par notre soumission régionale unifiée au processus prébudgétaire et notre réponse conjointe à la demande de renseignements (DDR) de Recherche et développement pour la défense Canada (RDDC) dans le cadre du projet du Centre d'innovation de la défense du Canada — deux exemples probants de ce que nous pouvons accomplir lorsque nous avançons ensemble.

Il s'agit d'une stratégie évolutive : souple, agile et en constante adaptation. Les premières réussites déjà obtenues comprennent :

- Un bassin croissant d'entreprises locales émergentes et en expansion dans les domaines de la défense, de l'aérospatiale, de la sécurité et des technologies à double usage, qui génèrent des revenus, attirent des clients et clientes et créent des emplois;
- Des entreprises mondiales qui s'établissent, se développent et investissent dans la région de la capitale du Canada, renforçant notre expertise locale et notre rayonnement international;
- L'évolution continue des programmes, partenariats et infrastructures spécialisées dans la zone X.O, notamment une offre à commande avec le gouvernement du Canada ouvrant la voie à des occasions ciblées envers les marchés à fournisseur unique;
- De nouvelles collaborations entre les milieux universitaires et industriels, favorisant la recherche, l'innovation et la formation en matière de défense au sein de nos établissements postsecondaires;
- Le lancement du tout premier Réseau canadien d'investisseurs en défense, créé par ONE9 et The Icebreaker, en partenariat avec Investir Ottawa.

Ensemble, nous bâtissons une fondation durable pour la sécurité, l'innovation et la prospérité partagée du Canada, en veillant à ce qu'Ottawa–Gatineau fasse preuve de leadership éclairé, obtienne des résultats concrets, renforce notre économie et contribue à la protection de notre pays.

Ottawa–Gatineau peut réaliser cet impact, mais cela exigera de l'ambition, de la collaboration et des investissements à grande échelle. Ce plan de gestion constitue un premier pas collectif : un plan d'action évolutif que nous affineront et renforceront continuellement avec et pour notre communauté.

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude pour le leadership, la collaboration et les contributions inestimables de :

- Nos partenaires municipaux : la Ville d'Ottawa et la Ville de Gatineau;



- Nos innovateurs, fondateurs, entrepreneurs, jeunes pousses, entreprises en expansion et experts en la matière (EM) locales qui développent chaque jour des capacités et la propriété intellectuelle souveraines;
- Les entreprises multinationales et les firmes étrangères qui continuent de s'implanter, de croître et d'investir dans notre région;
- Les établissements postsecondaires – le Collège Algonquin, l'Université Carleton, le Cégep Héritage College, le Collège La Cité, le Collège Universel, l'Université d'Ottawa, l'Université du Québec en Outaouais et le Collège Willis– qui propulsent la recherche, l'innovation et les talents qui alimentent notre économie;
- Les partenaires fédéraux et alliés : le ministère de la Défense nationale (MDN), Recherche et développement pour la défense Canada (RDDC), la Gendarmerie royale de Canada (GRC), Innovation, sciences et développement économique Canada (ISDE), Transports Canada, Affaires mondiales Canada (AMC) et FedDev Ontario;
- Les investisseurs : ONE9, la Banque de développement du Canada (BDC), Exportations et développement Canada (EDC), Calian Ventures, Capital Angel Network, Celtic House, Mistral Ventures et Wesley Clover;
- Nos partenaires et champions du développement économique, dont la Chambre de commerce d'Ottawa et Kanata North Business Association et Tourisme Ottawa.

À chaque fondateur(trice), chercheur(euse), étudiant(e), veteran(e), décideur(euse), diplomate, investisseur(euse) et bâtisseur(euse) communautaire ayant contribué à cette démarche : merci d'avoir co-créé ce plan d'action collectif axé sur l'impact.

Pourquoi maintenant?

Partout dans le monde, le contexte stratégique évolue rapidement. Les tensions géopolitiques, la guerre hybride, les cybermenaces et la fragilité des chaînes d'approvisionnement redéfinissent la souveraineté et la sécurité. Les démocraties et leurs alliés se mobilisent autour de l'innovation en défense, de la résilience et du renforcement des capacités souveraines, misant sur les technologies à double usage dans les domaines de l'intelligence artificielle, de l'autonomie, du quantique, du cyberspace et des communications sécurisées.

La région de la capitale du Canada doit répondre à cet appel. Nous faisons face à une occasion unique à une génération – et à une responsabilité collective majeure.

Sous le leadership du premier ministre Carney, le Canada s'est engagé à devenir la plus forte économie du G7, en consacrant 2 % du PIB aux investissements en défense dès cette année, et 5 % d'ici 2035 afin de maintenir sa place au sein de l'Alliance de l'OTAN et de renforcer sa souveraineté nationale.



Pour Ottawa–Gatineau, il s'agit d'un moment économique décisif. Alors que les réductions budgétaires fédérales menacent jusqu'à 24 % des emplois de la fonction publique — donc plus de 25 000 postes ont déjà été perdus —, notre région se trouve à la croisée des chemins. Cette stratégie transforme ce défi en occasion : stimuler l'innovation du secteur privé, attirer des investissements et créer les emplois de haute valeur ajoutée de l'avenir dans les domaines de la défense, de l'aérospatiale, de la sécurité et des technologies à double usage. Ensemble, ces industries renforceront notre économie, développeront notre centre-ville et positionneront la région de la capitale du Canada comme modèle national de renouvellement et de résilience.

Ce moment décisif pour Ottawa–Gatineau s'inscrit dans un contexte mondial et national en rapide évolution, caractérisé par :

- **Transformations géopolitiques et économiques** : L'instabilité mondiale, les tarifs, les guerres commerciales, l'incertitude économique, la réorientation des priorités de défense et la course technologique redéfinissent les priorités en matière de sécurité. Les alliés du Canada investissent massivement dans le renforcement de leurs capacités industrielles souveraines et dans l'innovation à double usage — le Canada doit suivre le rythme.
- **L'intelligence artificielle et la révolution des technologies** : L'intelligence artificielle, l'informatique quantique, les semi-conducteurs et l'autonomie sont au cœur de la compétitivité mondiale. Ottawa–Gatineau est prête à devenir un chef de file de l'innovation responsable et opérationnelle, qui renforce à la fois la sécurité nationale et la résilience économique tout en créant des emplois durables et de grande qualité.
- **Partenariats avec les alliés** : Grâce à l'intégration croissante de l'initiative DIANA de l'OTAN, à l'expansion des collaborations transatlantiques et à l'approfondissement des relations avec les nations alliées, la région de la capitale du Canada s'impose comme une destination nord-américaine de choix pour les talents, les entreprises et les investissements dans les secteurs de la défense et de l'aérospatiale.
- **Un moteur pour l'exportation et la compétitivité mondiale** : Ottawa–Gatineau est bien placée pour aider le Canada à atteindre son objectif de doubler ses exportations hors États-Unis d'ici 2035 et de générer plus de 300 milliards de dollars en nouveaux échanges mondiaux. La demande mondiale pour les technologies de défense et à double usage de nouvelle génération — drones, robotiques, intelligence artificielle et communications sécurisées — devrait dépasser 350 milliards de dollars américains d'ici 2030, offrant un potentiel considérable aux entreprises et innovateurs d'Ottawa–Gatineau. Avec plus de 330 entreprises de défense, d'aérospatiale et de sécurité, 130 ambassades et 25 attachés de l'OTAN, la région de la capitale est idéalement positionnée pour accroître les exportations canadiennes de défense et de technologies à double usage vers les marchés de l'OTAN, de l'Union européenne, de l'Indo-Pacifique et du Commonwealth. En faisant progresser la diversification du commerce, le développement de chaînes d'approvisionnement souveraines et la commercialisation des technologies locales,



Ottawa–Gatineau peut renforcer les alliances, réduire la dépendance envers l'approvisionnement américain et stimuler la prospérité.

Pourquoi la région de la capitale du Canada

Ottawa–Gatineau s'appuie sur une concentration d'atouts, d'expertises et d'infrastructures uniques la région, impossibles à reproduire ailleurs au Canada.

La région de la capitale du Canada abrite :

- Plus de 330 entreprises de défense et de sécurité comptant plus de 10 000 employés hautement qualifiés, intégrées au plus grand parc technologique;
- Plus de 1 800 entreprises technologiques employant 96 000 travailleuses et travailleurs du secteur, ce qui constitue la plus forte concentration de talents technologiques en Amérique du Nord, supérieure de 12 % à celle de la Silicon Valley;
- Les sièges sociaux du MDN, du RDDC, de la GRC, du SCRS et du CST, ainsi que plus de 65 laboratoires fédéraux, 130 ambassades et 25 attachés de l'OTAN;
- Le seul regroupement canadien de quatre centres d'essai DIANA de l'OTAN, dont la zone X.O, un complexe de R-D certifié ITB fondé et exploité par Invest Ottawa, et trois laboratoires du Conseil national de recherche Canada (CNRC).
- Des forces reconnues dans les domaines de l'Intelligence artificielle, du quantique, du cyberspace, des drones, de la robotique, des semi-conducteurs, des systèmes autonomes et des communications sécurisées — l'assise de l'innovation de défense et des technologies à double usage de nouvelle génération;
- Le soutien de huit établissements postsecondaires regroupant plus de 168 000 étudiants, dont 28 000 en STIM (sciences, technologies, ingénierie et mathématiques);
- Des dizaines de milliers d'ancien-ne-s combattant-e-s, le plus vaste bassin de talents en défense au Canada, offrant un socle unique pour stimuler l'innovation, attirer les investissements et accélérer la croissance des entreprises.

La région de la capitale du Canada est le point de convergence entre la stratégie nationale de défense et l'innovation commerciale — là où la prospérité, la sécurité et la souveraineté du Canada se rejoignent.

Retombées économiques

Une modélisation initiale réalisée par l'équipe de données d'Invest Ottawa, à partir des multiplicateurs de Statistique Canada et de l'intelligence économique régionale, estime que :



- Un investissement d'un milliard de dollars générerait de 420 à 470 millions \$ en PIB local, soutiendrait 5 800 à 6 000 emplois de haute valeur dans la région et créerait plus de 8 500 emplois à l'échelle nationale;
- Un investissement de 3 milliards \$ pourrait produire entre 1,3 et 1,4 milliard \$ en PIB, créer 17 000 à 18 000 emplois régionaux et plus de 25 000 emplois au Canada, triplant ainsi les retombées économiques et souveraines;
- Chaque dollar fédéral investi rapporterait 0,30 à 0,35 \$ en recettes fiscales directes, générant jusqu'à 450 millions \$ pour un programme de 3 milliards sur cinq ans;
- Chaque dollar investi pourrait générer de 2 à 3 fois sa valeur en production économique totale et attirer jusqu'à 2 fois plus de capitaux privés et alliés, accélérant ainsi une croissance fondée sur l'innovation.
- Cet impact dépasse les simples chiffres, il s'agit d'une occasion de construction nationale, qui diversifie l'économie d'Ottawa–Gatineau, renforce la base industrielle souveraine du Canada et positionne notre région capitale comme un pôle mondial d'innovation sécurisée et de prospérité inclusive.

Méthodologie et hypothèses économiques : Le modèle intègre l'intelligence économique régionale, un taux de captation d'environ 70 % pour Ottawa, et trois scénarios d'investissement (axés respectivement sur l'innovation; un équilibre général, et les infrastructures).

Les hypothèses incluent des conditions macroéconomiques stables, la poursuite des approvisionnements publics et alliés, et un accès soutenu à la main-d'œuvre qualifiée.

Un ajustement tarifaire mineur (~0,4 %) et un effet de levier du capital-risque estimé entre 0,3x et 1,0x ont également été appliqués.

Ces résultats offrent une estimation de référence des ordres de grandeur, couvrant les impacts directs, indirects et induits, tout en excluant les effets à long terme tels que la création de nouvelles entreprises, la croissance des exportations et les retombées cumulatives de l'écosystème.

Stratégie

Cette stratégie positionne Ottawa–Gatineau comme un centre national et mondial de technologies prêtes pour la mission, qui protègent la souveraineté, alimentent l'économie et renforcent les alliances — à l'image des grandes capitales de l'innovation telles que Washington, Londres et Tel-Aviv.

Elle repose sur **trois piliers stratégiques** :

- Bâtir, servir et protéger un Canada souverain
- Stimuler l'innovation et les capacités technologiques

- Propulser notre économie et notre prospérité futures

Cette stratégie mobilise l'ensemble de l'écosystème régional — gouvernements, milieu universitaire, investisseurs et industrie — afin d'accélérer l'innovation, le développement des infrastructures et la formation de la main-d'œuvre qui assureront l'avenir du Canada.

Objectifs et Actions Préliminaires

Bâtir, servir et protéger un Canada souverain	
1. Renforcer le leadership et les ententes en matière de défense à Ottawa–Gatineau	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer le leadership, l'acquisition et le flux d'ententes en matière de défense afin d'obtenir de nouveaux contrats fédéraux et alignés sur l'OTAN. • Favoriser une collaboration multisectorielle accrue au sein de l'écosystème afin d'accélérer la R-D, l'innovation et l'adoption concrète des technologies.
2. Mettre à profit les forces technologiques pour moderniser et appuyer nos forces armées	<ul style="list-style-type: none"> • Aider les entreprises à obtenir des mandats de R-D et des sous-contrats dans le cadre des programmes nationaux de recapitalisation. • Positionner la région de la capitale nationale comme le centre canadien de la modernisation de la défense axée sur l'intelligence artificielle. • Développer des capacités avancées d'intégration des systèmes de mission et renforcer la santé, le bien-être et la résilience des Forces canadiennes grâce à l'innovation locale et à des partenaires mondiaux de premier plan.
Stimuler l'innovation et les capacités	
3. Favoriser et accélérer l'innovation multidisciplinaire en matière de défense	<ul style="list-style-type: none"> • Positionner Ottawa–Gatineau comme pôle canadien de l'innovation en défense dans les domaines de l'intelligence artificielle, du quantique, de la robotique, de l'aérospatiale et des technologies à double usage. • Stimuler de nouveaux financements de recherche pour les universités, les hôpitaux et les organismes de développement économique. • Établir un Centre d'excellence en aviation et propulsion de défense à l'Aréoport international Macdonald-Cartier d'Ottawa(YOW) afin de soutenir les essais de systèmes sans équipage et de renforcer la porte d'entrée du Canada vers l'Arctique.



4. Construire des infrastructures, des laboratoires et des capacités souverains et sécurisés	<ul style="list-style-type: none"> • Étendre les infrastructures sécurisées d'essais et de démonstration par l'entremise de la zone X.O et des sites du CNRC DIANA. • Développer une installation nationale de semi-conducteurs composés afin d'ancrer des chaînes d'approvisionnement sécurisées et de renforcer l'indépendance du pays. • Moderniser et intégrer les laboratoires et les installations d'Ottawa–Gatineau pour en faire un réseau d'innovation interconnecté et sécurisé.
Propulser l'économie et la prospérité de notre avenir	
5. Construire un canal solide d'entreprises nationales dotées d'une propriété intellectuelle souveraine	<ul style="list-style-type: none"> • Accroître les services de développement des entreprises afin d'accélérer la croissance des fondateurs et de tirer parti des infrastructures de défense. • Renforcer la création et la protection de la propriété intellectuelle grâce aux programmes ElevateIP, IPON et IP Assist. • Aider les entreprises à maximiser leur accès aux programmes fédéraux de soutien tels que BDC, EDC, CNRC-PARI et FedDev Ontario.
6. Optimiser les projets pilotes de commercialisation et la réforme des approvisionnements	<ul style="list-style-type: none"> • Positionner Ottawa comme catalyseur au Canada de la réforme des approvisionnements grâce à des projets pilotes de co-développement collaboratif. • Utiliser la zone X.O pour des démonstrations multipartites de technologies prêtes pour les missions. • Mettre en œuvre une stratégie régionale de retombées industrielles et technologiques (RIT) et s'appuyer sur le plaidoyer de la Chambre de commerce d'Ottawa afin d'accélérer l'adoption des innovations canadiennes.
7. Favoriser des partenariats industriels de grande valeur et des investissements directs étrangers (IDE)	<ul style="list-style-type: none"> • Positionner Ottawa comme le centre canadien de la collaboration industrielle entre alliés. • Attirer des IDE durables grâce à l'équipe d'expansion mondiale de Invest Ottawa. • Faciliter le co-investissement, les coentreprises et le transfert de technologies entre les entreprises locales et les grands maîtres d'œuvre internationaux.
8. Stimuler et attirer les capitaux dans le secteur de la défense	<ul style="list-style-type: none"> • Tirer pleinement parti de ONE9, la seule plateforme canadienne de capital de risque dédiée à la défense, ainsi que du nouveau Réseau des investisseurs en défense. • Promouvoir les investissements syndiqués avec BDC, Calian

	<p>Ventures, Capital Angel Network, Celtic House, Mistral Ventures et Wesley Clover.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place des subventions de commercialisation pour les technologies de défense et à double usage, et positionner Ottawa comme le siège de la Banque de la défense, de la sécurité et de la résilience.
<p>9. Aider les entreprises à accéder aux marchés mondiaux et à y réussir</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Doubler les exportations de défense d'Ottawa–Gatineau d'ici 2035. • Aider les entreprises à obtenir des certifications de l'OTAN et de ses alliés en collaboration avec nos partenaires. • Mettre à profit The Icebreaker et le programme OTAN DIANA afin de renforcer la visibilité mondiale d'Ottawa.
<p>10. Développer la capacité de la main-d'œuvre et des bassins de talents inclusifs</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Créer des parcours coordonnés reliant l'éducation, la formation et l'emploi. • Retenir les talents du secteur public vers des carrières dans la défense et les technologies à double usage. • Élargir les parcours inclusifs pour les femmes, les peuples autochtones, les nouveaux arrivants et les anciens combattants.

Des cibles spécifiques pour chaque objectif stratégique seront élaborées par le groupe de travail une fois les mesures détaillées et granulaires finalisées. Ces cibles fourniront des repères mesurables pour suivre les progrès et les retombées, elles assureront la responsabilisation et l'alignement avec les objectifs globaux de la Stratégie du pôle de défense Ottawa–Gatineau.

Bâtir sur des modèles éprouvés à l'échelle mondiale

La stratégie d'Ottawa–Gatineau s'inspire d'exemples internationaux qui démontrent la force d'une coordination soutenue, de l'investissement et des collaborations entre les secteurs public et privé :

- **Corridor Washington–Virginie (États-Unis)** : intègre un leadership fédéral, le capital de risque (In-Q-Tel) et des partenariats industriels profonds, un modèle reflété par le futur groupe de travail du Pôle de défense d'Ottawa.
- **Adélaïde, Australie** : montre comment des villes de taille moyenne peuvent devenir des chefs de file mondiaux de la défense grâce à une stratégie à long terme, à des infrastructures et à une planification de la main-d'œuvre.
- **Toulouse, France** : illustre comment des grappes intégrées et l'investissement en R et D peuvent ancrer un leadership national en aérospatiale et en technologies à double usage.
- **Tel-Aviv–Haïfa, Israël** : prouve que des cycles d'innovation rapides qui relient les repousses, vétérans et utilisateurs finaux, accélèrent la commercialisation, des leçons qu'Ottawa peut appliquer pour accroître son agilité et son échelle.

Mise en œuvre et prochaines étapes

La mise en œuvre est déjà amorcée. Dans les 60 jours, le Groupe de travail du Pôle d'innovation en défense Ottawa–Gatineau sera établi afin de prioriser et d'orienter la livraison. Les progrès seront mesurés et publiés à l'aide d'ICP. Les premières mesures comprennent :

- Diffuser largement la stratégie et solliciter la rétroaction de la communauté
- Faire progresser des propositions fédérales ciblées après le Budget 2025, et mobiliser de nouveaux investissements publics et privés
- Étendre les programmes, services, infrastructures, approvisionnements pilotes et projets de commercialisation par l'entremise de la zone X.O
- Faire évoluer la recherche, l'innovation et le développement des talents avec les établissements postsecondaires d'Ottawa–Gatineau
- Continuer d'avancer le dossier d'une installation de semi-conducteurs, en collaboration avec la députée Jenna Sudds, la KNBA, Invest Ottawa et tous les partenaires industriels concernés
- Lancer une campagne de marketing nationale et internationale mettant en valeur le leadership d'Ottawa–Gatineau, et réaliser une analyse complète des retombées économiques par un tiers afin d'établir une base de référence complète pour la mesure.

Pérenne, adaptative et axée sur l'impact : Cette stratégie est conçue comme un cadre pérenne qui évoluera selon les circonstances. Elle est adaptative, agile et réactive aux changements de priorités en matière de défense, à la dynamique du marché et aux occasions technologiques. Son modèle de gouvernance permet une itération continue, l'apprentissage et l'ajustement, ce qui assure qu'Ottawa–Gatineau demeure prête pour l'avenir, concurrentielle et pertinente à l'échelle mondiale.

Personne ne peut le faire comme nous

C'est notre moment décisif, pour être audacieux, ambitieux et entièrement mobilisés, ensemble. Nous sommes plus qu'une région. Nous sommes une communauté qui démontre ce qui est possible lorsque la collaboration rencontre la conviction, lorsque la vision rencontre le courage et lorsque la raison d'être rencontre l'action. Ensemble, nous saisisons ce moment pour générer un impact durable pour notre région, notre pays, nos Forces et notre pays. Nous renforcerons la souveraineté, nous bâtissons une économie résiliente et diversifiée, et nous ferons progresser une innovation qui protège et qui habilite.

Le moment, c'est maintenant, et nulle part ailleurs, personne ne peut le faire comme nous.

Pour plus d'information, veuillez communiquer avec Sonya Shorey, présidente et directrice générale d'Invest Ottawa, Bayview Yards et Area X.O, à l'adresse : sshorey@investottawa.ca