



## **Résumé exécutif : Stratégie évolutive pour faire de la région de la capitale du Canada un pôle national d'innovation en défense au service de notre pays, de nos Forces et de nos alliés.**

**À retenir :** Avec et pour notre pays, la région de la capitale du Canada est le seul endroit où se réunissent les ressources, institutions et compétences en innovation nécessaires pour bâtir une économie de défense souveraine reposant sur l'IA, tout en bénéficiant du leadership d'une capitale du G7, des capacités industrielles et de la gouvernance diplomatique pour avoir un impact à l'échelle nationale et internationale.

Avec 1 à 3 milliards de dollars d'investissements publics et privés sur cinq ans, Ottawa–Gatineau est capable de produire un impact national et allié supérieur à son investissement, incluant environ 18 000 emplois et 9 milliards de dollars de PIB, tout en consolidant la sécurité du Canada, en renforçant les capacités opérationnelles et en favorisant la prospérité partagée pour les Canadiens, nos Forces et nos alliés.

- **Pour en savoir plus :** [www.dihub.ca](http://www.dihub.ca)
- **Assistez au lancement de la stratégie** à l'Hôtel de Ville d'Ottawa : <https://shorturl.at/WYz4j>

**Nous sommes à un tournant historique pour le Canada.** La sécurité mondiale se transforme sous l'effet des tensions géopolitiques, de la guerre hybride, des menaces cybernétiques, des perturbations climatiques et de la vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement. Les démocraties alliées accélèrent leurs investissements dans des technologies de défense disruptives, incluant l'IA, l'autonomie, le quantique, le cyber et les systèmes de communication sécurisés. Sous la direction du premier ministre Carney, le Canada s'est engagé à porter ses dépenses de défense de 2 % du PIB cette année à 5 % d'ici 2035, l'un des investissements de défense les plus importants depuis plusieurs générations.

Afin de faire de cet investissement un avantage national durable, le Canada doit construire ses capacités clés, sa capacité industrielle, ses technologies souveraines et ses systèmes d'innovation pour renforcer la dissuasion, protéger les Canadiens, appuyer nos Forces et nos alliés et stimuler la résilience économique. Cette stratégie décrit comment la région de la capitale du Canada, centre névralgique national pour la prise de décision pour la défense, la sécurité, la diplomatie et l'innovation, permettra au pays de renforcer ces fondements et de profiter pleinement de cette opportunité exceptionnelle.



**Au service de la nation depuis la capitale :** Le 28 octobre 2025, la Ville d'Ottawa, la Ville de Gatineau et Investir Ottawa ont dévoilé à l'Hôtel de Ville d'Ottawa une stratégie évolutive visant à faire de la Région de la capitale du Canada un pôle d'innovation en défense nationale pour le pays, nos Forces et nos alliés, en partenariat avec la communauté. Fruit de 265 consultations à Ottawa et Gatineau, et conçue avec et pour tout l'écosystème, cette stratégie combine des choix, des capacités et des actions ciblés qui donnent à la Région de la capitale du Canada les moyens d'avoir un impact majeur. Cela se traduit par des capacités souveraines accrues pour nos Forces, un avenir plus sûr et résilient pour le Canada et ses alliés, et une prospérité partagée pour les Canadiens. C'est une chance unique de renforcer notre pays.

**Elle met en lumière une vision commune forte :** faire de la région de la capitale du Canada le moteur de l'innovation souveraine en défense, en rassemblant gouvernements, entreprises, chercheurs, investisseurs et alliés pour renforcer la sécurité nationale, accélérer les technologies opérationnelles et bâtir un avenir plus résilient, compétitif et prospère pour tous les Canadiens.

C'est grâce à une collaboration solide que cette vision peut devenir réalité. Ottawa et Gatineau unissent leurs forces pour exploiter un ensemble rare d'atouts, de compétences et de ressources présents dans la capitale. Cette stratégie arrive à un moment absolument crucial.

- Ottawa risque de subir d'importantes pertes d'emplois en raison des réductions envisagées dans la fonction publique fédérale. Ce projet structurant pour le pays aidera à compenser ce choc économique et à : capitaliser sur notre position de chef de file mondial dans les technologies de rupture;
- contribuer à ce que le Canada remplisse son engagement auprès de l'OTAN, soit investir 5 % du PIB à l'innovation en défense.
- S'inspirer des leçons apprises auprès des grands pôles internationaux de défense, d'Arlington à Tallinn, en passant par Tel-Aviv.

**Impact :** La région de la capitale peut produire un impact national majeur, proportionnel à l'ampleur des investissements consentis. Selon les premières analyses économiques, entre 1 et 3 milliards de dollars

**Définir la défense :** Le secteur de la défense englobe les technologies, les capacités et les institutions qui soutiennent la capacité souveraine du Canada à prévenir l'agression, à protéger sa population et ses infrastructures, et à permettre à nos Forces d'agir efficacement et en coordination avec nos alliés en cas de besoin.

**Un pôle national d'innovation en défense** est un écosystème intégré et axé sur la mission, qui réunit stratégie de défense et innovation commerciale pour accélérer la mise en œuvre de capacités prêtes pour les opérations, au bénéfice du Canada, de nos Forces et de nos alliés. Situé au cœur de la région de la capitale du Canada, ce pôle national mobilise les ressources clés du pays en défense, sécurité, technologies, recherche et finances pour renforcer la souveraineté, la préparation et l'impact économique.

d'investissements publics et privés sur cinq ans dans la défense et les secteurs liés pourraient permettre de :

- créer jusqu'à 18 000 emplois;
- produire jusqu'à 9 milliards de dollars en PIB, voire davantage après la transformation du Centre de fabrication pour la photonique du Canada en usine commerciale de semi-conducteurs composés;
- produire entre deux et trois fois l'impact économique total, tout en attirant jusqu'au double de capitaux privés et alliés par dollar fédéral investi.

Ce n'est pas uniquement une question de croissance : c'est un atout de souveraineté pour le Canada. Comme capitale canadienne et membre du G7, nous avons la responsabilité de montrer l'exemple pour bâtir l'économie la plus solide, souveraine et autosuffisante du G7.

**Pourquoi Ottawa-Gatineau :** Nous réussissons en nous appuyant sur des atouts, expertises et ressources uniques au pays, et en les utilisant de façon ciblée et efficace pour le Canada, nos Forces, nos alliés et notre économie. Ces atouts comprennent :

Atout	Détails
<b>Une densité exceptionnelle d'entreprises actives en défense, sécurité et technologies</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 330 entreprises de défense et de sécurité employant plus de 10 000 professionnels</li> <li>• Plus de 1 800 entreprises technologiques et 96 000 professionnels, la plus forte densité de talents technologiques en Amérique du Nord (12,3 % de la main-d'œuvre totale)</li> <li>• Le plus vaste parc technologique du Canada et 90 % de la R-D industrielle en télécommunications</li> </ul>
<b>Le seul fonds de capital de risque en défense au Canada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ONE9, la seule plateforme canadienne d'innovation et de capital de risque dédiée à la défense</li> </ul>
<b>Un écosystème complet de gouvernance et de réglementation financières fédérales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Banque du Canada</li> <li>• Exportation et développement Canada (EDC)</li> <li>• Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)</li> <li>• Société d'assurance-dépôts du Canada (SADC)</li> <li>• Compagnie canadienne des billets de banque limitée</li> <li>• Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF)</li> <li>• Finances Canada, Secrétariat du Conseil du Trésor et administration centrale de l'Agence du revenu du Canada</li> <li>• CANAFE</li> <li>• Corporations Canada</li> </ul>
<b>Centre décisionnel national en défense et en sécurité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quartiers généraux et principaux décideurs du MDN, de RDDC, de la GRC, de Sécurité publique Canada, du SCRS, du CST ainsi que d'autres ministères et agences fédéraux chargés de la défense, de la sécurité et de la protection des Canadiens.</li> </ul>



<b>Noyau diplomatique canadien</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 130 missions diplomatiques et 25 attachés de l'OTAN</li> <li>• Diplomates, ambassades et décideurs souverains regroupés sur quelques kilomètres carrés</li> </ul>
<b>Leadership et expertise dans les technologies disruptives qui façonnent notre avenir, dont les secteurs de la défense, de l'aérospatiale, de la sécurité et les secteurs connexes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IA et apprentissage automatique, technologies quantiques, cybersécurité</li> <li>• Semi-conducteurs : 154 entreprises spécialisées dans les composants, modules, photoniques et SMEM; plus grand pôle au Canada</li> <li>• Drones, systèmes anti-drones, robotique, systèmes autonomes et sans pilote</li> <li>• Réseaux de nouvelle génération, capteurs et communications sécurisées</li> </ul>
<b>R-D, infrastructure et capacités de pointe</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 65 laboratoires fédéraux et plus</li> <li>• Seul regroupement canadien de centres d'essai DIANA de l'OTAN, dont Area X.O (complexe de R-D certifié RIT pour technologies émergentes) et trois laboratoires du CNRC</li> <li>• Laboratoires spécialisés en IA, quantique, apprentissage automatique, cybersécurité, robotique, drones et technologies avancées répartis dans huit établissements postsecondaires</li> </ul>
<b>Une pépinière de talents profonde et diversifiée</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La main-d'œuvre la plus qualifiée du pays; 65 % détiennent des diplômes ou certifications postsecondaires.</li> <li>• Huit établissements postsecondaires accueillant 168 000 étudiants, dont 28 000 en STEM</li> <li>• Des dizaines de milliers d'anciens combattants, représentant le plus important bassin de compétences en défense au Canada</li> <li>• Une main-d'œuvre hautement bilingue favorisant la collaboration fluide avec les institutions fédérales, les alliés et les missions diplomatiques</li> </ul>
<b>Connectivité mondiale et géographie stratégique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aéroport international primé, servant de porte d'entrée vers le Nord et l'Arctique</li> <li>• Région bilingue et multiculturelle reliant l'Ontario et le Québec, incluant la Francophonie et l'Est ontarien</li> </ul>
<b>Qualité de vie exceptionnelle</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Région offrant une qualité de vie exceptionnelle, attirant et fidélisant entrepreneurs, innovateurs, entreprises et talents mondiaux</li> </ul>
<b>Pôle national d'innovation entièrement intégré</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une région où innovateurs, chercheurs, investisseurs, gouvernement et alliés collaborent pour inventer, tester et déployer des technologies opérationnelles</li> <li>• Consolidation des Forces canadiennes et des alliés, renforcement de la sécurité nationale et promotion d'une croissance économique inclusive</li> <li>• Lieu des principaux événements d'innovation en défense, tels que CANSEC (CADSI) et GCXpo (Area X.O/Investir Ottawa)</li> </ul>

**Exploiter l'avantage concurrentiel de la capitale pour le Canada et ses alliés :** La force distinctive d'Ottawa-Gatineau réside dans sa capacité intégrée inégalée dans les domaines du commandement et du contrôle par IA, de la cybersécurité, de la détection, des semi-conducteurs et des systèmes autonomes, soutenue par des ressources nationales qu'aucune autre région canadienne ne possède.

La région de la capitale réunit un savoir-faire de calibre mondial en IA, cybersécurité, technologies quantiques, réseaux de nouvelle génération et semi-conducteurs de confiance, ainsi qu'une expertise opérationnelle pointue dans les drones, les systèmes anti-drones, les robots, les systèmes autonomes et les technologies arctiques. Grâce au seul regroupement canadien de quatre centres d'essai DIANA de l'OTAN, plus de 65 laboratoires fédéraux, au complexe de R-D certifié RIT d'Area X.O et à la plus forte concentration nationale d'entreprises de défense et à double usage, Ottawa-Gatineau développe, teste et certifie à grande échelle des technologies prêtes à l'emploi, cyber-sécurisées et propulsées par l'IA. Appuyée par le MDN, RDDC, le CST, le SCRS, Sécurité publique et l'écosystème fédéral de gouvernance financière, elle est la seule région ayant la profondeur institutionnelle et opérationnelle pour constituer le moteur de l'innovation en défense souveraine propulsée par IA du Canada.

Ce qui la distingue, ce n'est pas une seule technologie, mais la capacité exceptionnelle à combiner IA, cyber, systèmes de détection, semi-conducteurs, drones et systèmes autonomes en capacités prêtes à l'emploi dans un écosystème sécurisé et nationalement coordonné, unique au Canada et dans la majorité des capitales mondiales.

**Stratégies et objectifs :** Le simple fait d'investir massivement dans la défense ne suffit pas à assurer la croissance économique ni l'autonomie stratégique. Les nations performantes privilégient l'innovation, le développement industriel tourné vers l'exportation, les achats stratégiques et le renforcement des capacités domestiques. Le Canada doit en faire de même. Notre axe stratégique consiste à faire de la région de la capitale le levier qui transforme l'investissement en défense en avantage national.

Pour obtenir cet impact, la région de la capitale du Canada exploitera ses points forts et exécutera des actions intentionnelles et ciblées sur trois grands axes stratégiques comportant dix objectifs interdépendants :

Objectif	Action
<b>Orientation stratégique : Bâtir, servir et protéger un Canada souverain : Préparation et dissuasion</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcer la capacité du Canada à dissuader les menaces, protéger sa souveraineté et garantir que nos Forces puissent agir de manière décisive avec nos alliés.</li> </ul>	
<b>Objectif 1. Renforcer le leadership et les ententes en matière de</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcer le leadership, l'acquisition et le flux d'ententes en matière de défense afin d'obtenir de nouveaux contrats fédéraux et alignés sur l'OTAN</li> </ul>



<b>défense à Ottawa-Gatineau</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser une collaboration multisectorielle accrue au sein de l'écosystème afin d'accélérer la R-D, l'innovation et l'adoption concrète des technologies.</li> <li>• Exploiter les forces technologiques disruptives d'Ottawa-Gatineau dans des niches stratégiques auprès des décideurs locaux et alliés, des clients et des acheteurs, afin de répondre aux besoins de nos Forces et conquérir les marchés mondiaux.</li> </ul>
<b>Objectif 2. Mettre à profit les forces technologiques pour moderniser et appuyer nos Forces armées</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aider les entreprises d'Ottawa-Gatineau à obtenir des mandats de R-D et des sous-contrats dans le cadre des programmes nationaux de recapitalisation et de modernisation, en exploitant les compétences régionales en IA, en apprentissage automatique, en robotique, en semi-conducteurs et en systèmes autonomes et connectés.</li> <li>• Positionner la région de la capitale nationale comme le centre canadien de la modernisation de la défense axée sur l'IA, en concevant et intégrant des systèmes d'IA sécurisés et transparents afin d'optimiser la conscience situationnelle, la logistique et les opérations autonomes des Forces et partenaires alliés.</li> <li>• Développer des capacités avancées d'intégration de systèmes de mission et renforcer la santé, le bien-être et la résilience des Forces canadiennes grâce à l'innovation locale et à des partenariats mondiaux.</li> <li>• Positionner Ottawa-Gatineau comme centre d'excellence canadien pour l'intégration des systèmes de mission avancés, afin de bâtir un pôle mondialement reconnu pour l'interopérabilité et l'état de préparation.</li> <li>• Renforcer la santé, le bien-être et la résilience des Forces canadiennes en mobilisant les hôpitaux, établissements de recherche postsecondaire, entreprises locales et partenaires internationaux d'Ottawa-Gatineau.</li> </ul>
<b>Stimuler l'innovation et les capacités : une capacité industrielle axée sur l'innovation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer l'expertise nationale dans les technologies où la région de la capitale et le Canada peuvent exceller à l'échelle mondiale, y compris le commandement et le contrôle par IA, la défense cybernétique, les drones et les systèmes anti-drones, les systèmes autonomes et sans équipage, le quantique, les technologies pour l'Arctique, les communications sécurisées et les semi-conducteurs avancés.</li> </ul>	
<b>Objectif 3. Favoriser et accélérer l'innovation multidisciplinaire en matière de défense</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Positionner Ottawa-Gatineau comme pôle canadien de l'innovation disruptive en défense dans des secteurs technologiques de pointe tels que l'IA, le quantique, les drones et les systèmes anti-drones, les systèmes autonomes et sans équipage, la robotique avancée, l'aérospatiale et les technologies à double usage.</li> <li>• Stimuler de nouveaux financements et augmenter les fonds de recherche pour les universités, les hôpitaux et les organismes de développement économique.</li> </ul>





	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer l'innovation à double usage dans de nombreux secteurs : développer une économie résiliente où les entreprises peuvent s'adapter, pivoter et appliquer la technologie tant pour les besoins militaires que civils.</li> <li>• Établir un Centre d'excellence en aviation et propulsion à l'aéroport international primé d'Ottawa pour soutenir les essais de systèmes sans équipage et renforcer la porte d'entrée du Canada vers l'Arctique.</li> </ul>
<b>Objectif 4. Construire des infrastructures, des laboratoires et des capacités souverains et sécurisés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Étendre les infrastructures sécurisées d'essais et de démonstration d'Ottawa-Gatineau pour les entrepreneurs et entreprises via les centres d'essai DIANA de l'OTAN : Area X.O et trois laboratoires du CNRC, afin de permettre des tests classifiés et ouverts, d'accélérer la commercialisation et de favoriser l'adoption de technologies canadiennes prêtes pour les missions en défense et à double usage par le Canada et ses alliés.</li> <li>• Développer une installation souveraine de semi-conducteurs complexes pour sécuriser les chaînes d'approvisionnement et renforcer l'indépendance nationale en séparant le Centre de fabrication pour la photonique du Canada du CNRC, afin de réduire la dépendance aux chaînes d'approvisionnement étrangères et renforcer l'autonomie technologique du Canada.</li> <li>• Moderniser et intégrer les laboratoires et les installations d'Ottawa-Gatineau pour en faire un réseau d'innovation interconnecté et sécurisé soutenant les applications de défense et à double usage, et accélérant la R-D de la recherche fondamentale à la commercialisation.</li> </ul>
<b>Propulser notre économie future : prospérité partagée et transition des talents</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Faire de l'investissement en défense un levier de croissance économique inclusive, renforcer les entreprises canadiennes, faciliter l'accès aux marchés mondiaux et générer des opportunités pour des milliers de travailleurs, notamment la fonction publique, les anciens combattants, les femmes, les communautés autochtones et les nouveaux arrivants.</li> </ul>	
<b>Objectif 5. Construire un canal solide d'entreprises nationales dotées d'une propriété intellectuelle souveraine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accroître les services de développement des entreprises d'Investir Ottawa, d'AXEO et d'autres organisations afin d'accélérer la croissance des fondateurs et de tirer parti des infrastructures, des expertises et des institutions de défense (dont les centres d'essai DIANA de l'OTAN) afin d'accélérer leur lancement, leur développement et leur réussite.</li> <li>• Renforcer la création et la protection de la propriété intellectuelle grâce à la poursuite des programmes régionaux financés par des fonds publics, tels qu'ElevateIP, IPON et IP Assist, permettant aux entreprises locales de créer davantage de propriété intellectuelle souveraine pour la défense, la sécurité, l'aérospatial et les technologies à double usage.</li> <li>• Aider les innovateurs, les fondateurs, les entrepreneurs et les entreprises d'Ottawa-Gatineau à maximiser les retombées des investissements fédéraux croissants dans la défense via des programmes tels que BDC, EDC, CNRC-PARI, Affaires mondiales Canada et FedDev Ontario, en favorisant la commercialisation et la capacité d'exportation.</li> </ul>



<p><b>Objectif 6. Optimiser les projets pilotes de commercialisation et la réforme des approvisionnements</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Positionner Ottawa-Gatineau comme catalyseur au Canada de la réforme des approvisionnements de la défense grâce à de nouveaux modèles de co-développement et de commercialisation offrant aux innovateurs locaux leurs premiers clients.</li> <li>• Faciliter des projets pilotes et cas d'usage collaboratifs en R-D, en technologie et en commercialisation, réunissant des entreprises en démarrage et en expansion, des chercheurs, des innovateurs, des ministères et des acheteurs potentiels pour démontrer des applications concrètes et montrer comment les nouvelles technologies répondent aux besoins opérationnels (comme ceux dirigés aujourd'hui par Area X.O).</li> <li>• Élaborer et mettre en œuvre une stratégie de retombées industrielles et technologiques (RIT) pour maximiser les obligations liées aux contrats de défense majeurs et tirer parti des installations certifiées RIT (comme Area X.O et les établissements d'enseignement postsecondaire) afin de stimuler la R-D, la commercialisation et l'activité de la chaîne d'approvisionnement dans la région.</li> <li>• Tirer pleinement parti du plaidoyer exceptionnel de la Chambre de commerce d'Ottawa en faveur d'une réforme des politiques fédérales d'acquisition, y compris des cadres des RIT renforcés favorisant l'adoption des innovations canadiennes et stimulant la collaboration entre les entreprises en démarrage et en croissance, les entreprises clés et les multinationales.</li> <li>• Créer des consortiums multi-entreprises pour aider les PME et les entreprises en croissance à combiner ou à intégrer leurs offres et solutions afin de collaborer avec la nouvelle Agence de l'investissement pour la défense pour des marchés supérieurs à 100 millions de dollars (seuil requis pour accéder à l'Agence).</li> </ul>
<p><b>Objectif 7. Favoriser des partenariats industriels de grande valeur et des investissements directs étrangers (IDE)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Établir, positionner et promouvoir Ottawa comme le pôle canadien de l'innovation et de la collaboration industrielle pour les alliés attirant ainsi nouvelles affaires, talents, investissements et revenus dans les secteurs de la défense et des technologies connexes dans la région de la capitale nationale.</li> <li>• Renforcer davantage et tirer parti de l'équipe d'expansion mondiale d'Investir Ottawa pour attirer des IDE de grande valeur et soutenir l'expansion d'entreprises alliées dans la défense, l'aérospatial et les technologies à double usage. Tirer parti de ces partenariats pour combler les lacunes de l'écosystème (comme la fabrication de pointe) et stimuler la croissance du secteur.</li> <li>• Mettre en place et orchestrer des partenariats stratégiques de R-D et d'affaires ainsi que des co-investissements entre entreprises en démarrage et en expansion locales, entrepreneurs principaux d'envergure mondiale ou multinationales afin de stimuler le transfert technologique, les coentreprises, la commercialisation, l'intégration des chaînes d'approvisionnement et l'ouverture de nouveaux marchés.</li> <li>• Accroître l'implication et la coopération en innovation avec l'OTAN, le NORAD et les partenaires des Cinq Yeux pour coordonner le développement des capacités, partager la recherche et ouvrir de nouveaux marchés</li> </ul>





	d'exportation, incluant éventuellement une présence physique dans des régions stratégiques à l'international.
<b>Objectif 8. Stimuler et attirer les capitaux dans le secteur de la défense</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tirer pleinement parti de ONE9, la seule plateforme de capital de risque dédiée à la défense, ainsi que du nouveau Réseau des investisseurs en défense.</li> <li>• Promouvoir les investissements syndiqués avec BDC, Calian Ventures, Capital Angel Network, Celtic House, Mistral Ventures et Wesley Clover.</li> <li>• Mettre en place des subventions de commercialisation pour les technologies de défense et à double usage pour les entreprises en démarrage et en croissance canadiennes.</li> <li>• Positionner Ottawa-Gatineau comme le siège de la Banque de la défense, de la sécurité et de la résilience</li> <li>• Plaider auprès du gouvernement du Canada pour qu'il investisse dans le fonds DIANA de l'OTAN, un fonds de plusieurs milliards de dollars destiné aux entrepreneurs et aux entreprises alliés, afin de créer une nouvelle source de capital favorisant l'expansion des clients, marchés et investisseurs dans les pays alliés.</li> </ul>
<b>Objectif 9. Aider les entreprises à accéder aux marchés mondiaux et à y réussir</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doubler les exportations de défense d'Ottawa-Gatineau d'ici 2035 tout en se diversifiant au-delà des acheteurs américains grâce à un programme dédié d'accélération commerciale pour les entreprises de défense, de sécurité, aérospatiale et de technologies à double usage, mis en œuvre par Investir Ottawa, Area X.O et des partenaires clés.</li> <li>• Aider les fondateurs et les entreprises à obtenir les certifications spécialisées nécessaires pour exporter et vendre leurs technologies sur les marchés nationaux et internationaux, afin de réduire les obstacles, accélérer la mise en marché et garantir que les entreprises locales respectent les normes de préparation de l'OTAN et des alliés, ce qui peut se faire en adaptant et en renforçant les programmes spécifiques offerts par Area X.O.</li> <li>• Mettre à profit The Icebreaker, réseau national d'innovation pour la défense du Canada, afin de renforcer la visibilité mondiale des entreprises d'Ottawa-Gatineau et de leurs solutions dans les marchés visés.</li> <li>• Positionner la région de la capitale canadienne à l'échelle mondiale comme le centre économique de l'innovation sécurisée à double usage en s'appuyant sur le programme OTAN DIANA et d'autres plateformes alliées.</li> </ul>
<b>Objectif 10. Développer la capacité de la main-d'œuvre et des bassins de talents inclusifs</b>	<p>Tirer parti des principaux établissements postsecondaires, des partenaires industriels et des fournisseurs d'infrastructures d'Ottawa-Gatineau pouvant agir comme collaborateurs potentiels.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Former la prochaine génération de technologues et professionnels de la défense via des parcours coordonnés reliant l'éducation, la formation et l'emploi.</li> <li>• Accroître la capacité à attirer et conserver les talents en combinant recrutement mondial et coordination avec l'écosystème local.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Défendre la création d'un nombre précis de postes additionnels au sein du MDN pour la région de la capitale et la reconversion des talents du secteur public à Ottawa-Gatineau.</li> <li>• Conserver et transférer les compétences existantes tout en développant une main-d'œuvre prête pour l'avenir dans les secteurs de la défense, sécurité, aérospatial et technologies à double usage.</li> <li>• Développer des parcours de carrière inclusifs et un soutien accru pour les femmes, les peuples autochtones, les communautés autochtones, noires et de couleur, les nouveaux arrivants et les anciens combattants dans les métiers de la défense, aérospatial, sécurité et technologies à double usage.</li> </ul>
--	---

**En capitalisant sur l'élan régional et des modèles internationaux performants :** cette stratégie s'appuie sur des années de dynamisme, de leadership et de collaboration interrégionale déjà en cours au sein de l'écosystème de défense, aérospatial et technologies à double usage d'Ottawa-Gatineau. Elle reflète l'unité sans précédent démontrée par le mémoire prébudgétaire régional conjoint au gouvernement du Canada en août 2025 et la réponse coordonnée à la demande d'information du carrefour sécurisé de l'innovation pour la défense (CSID) de RDDC. Cette démarche démontre ce qu'une région de la capitale nationale unifiée et coordonnée, avec une seule voix et un but commun, peut réaliser.

Ottawa-Gatineau ne part pas de zéro. La région de la capitale nationale s'appuie sur des bases solides et génère déjà des retombées : un nombre croissant d'entreprises en démarrage et en croissance générant de la propriété intellectuelle, des revenus, des emplois et des clients internationaux; des sociétés multinationales qui s'implantent et se développent ici; des programmes, des partenariats et des infrastructures élargis dans le cadre d'Area X.O, dont une nouvelle offre permanente du gouvernement fédéral; de nouvelles collaborations en recherche entre l'industrie, les universités et des chefs de file reconnus; une augmentation des activités d'investissement et la création du premier Réseau des investisseurs en défense du Canada par ONE9 et de The Icebreaker; ainsi que des événements phares comme GCXpo et CANSEC qui présentent nos capacités au monde. Ces succès conjoints témoignent d'une région dynamique, dotée de l'élan, des talents et de la coordination pour assumer un rôle national renforcé et accroître son impact national et international.

L'analyse de modèles et d'exemples internationaux démontre que le succès de l'innovation en défense repose sur une coordination soutenue, des investissements constants et une collaboration efficace entre les secteurs public et privé :

- **Le corridor Washington–Virginie** intègre le leadership fédéral, le capital de risque (In-Q-Tel), la DARPA et des partenariats industriels solides, un modèle qu'Ottawa-Gatineau peut reproduire.
- **Adélaïde, en Australie**, montre comment une ville de taille moyenne peut devenir un leader mondial en défense grâce à une stratégie à long terme, à des investissements dans les infrastructures et à une planification de la main-d'œuvre – une feuille de route qu'Ottawa-Gatineau peut suivre.



- **Toulouse, en France**, montre comment des pôles intégrés et des investissements continus en R-D peuvent consolider le leadership national dans l'aérospatial et les technologies à double usage.
- Le modèle **Tel Aviv-Haïfa en Israël** témoigne de la puissance de cycles d'innovation rapides reliant les entreprises en démarrage, les anciens combattants et les utilisateurs finaux, des leçons que la région de la capitale nationale peut appliquer pour accélérer la commercialisation et l'agilité.

**Mise en œuvre, ressources et gouvernance** : Pour mettre en œuvre la stratégie, un nouveau groupe de travail du pôle de défense Ottawa-Gatineau sera formé d'ici le début 2026. Sous la coprésidence d'un président honoraire distingué des Forces, des villes d'Ottawa et de Gatineau et d'Investir Ottawa, et sous la direction conjointe des maires, ce groupe rassemblera les acteurs industriels, universitaires, gouvernementaux, investisseurs et partenaires de l'écosystème pour définir les priorités, superviser la mise en œuvre et recommander l'allocation des ressources publiques et privées, nouvelles ou existantes.

Ce groupe de travail sera composé d'environ 20 à 30 membres, majoritairement issus du secteur privé et de l'investissement, avec des représentants du gouvernement, du milieu universitaire et de la recherche. Des équipes opérationnelles spécifiques se concentreront sur les opportunités clés dans les domaines de l'IA, des semi-conducteurs, de la réforme de l'approvisionnement, du développement de la main-d'œuvre et du commerce international. Les villes et Investir Ottawa assureront le financement initial et l'appui en nature pour réaliser ces missions.

Le groupe de travail priorisera les actions, assignera les responsabilités, identifiera les sources de financement et supervisera la mise en œuvre par étapes sur cinq ans. Il mettra en place des indicateurs de rendement clés (IRC) précis pour chaque objectif (investissement, innovation, talents, croissance économique) et publiera des bilans annuels. Une fois les actions précises définies, il fixera des résultats cibles par objectif afin d'évaluer le progrès et la réussite.

Cette stratégie est pensée pour rester flexible, agile et réactive aux changements de priorités en défense, aux dynamiques du marché et aux nouvelles technologies. Son modèle de gouvernance favorise l'itération continue, l'apprentissage et la correction de trajectoire, assurant qu'Ottawa-Gatineau reste prête pour l'avenir, compétitive et reconnue mondialement. Elle est durable, agile, adaptable et évolutive.

**L'occasion est là. C'est le moment ou jamais.**

**Pour en savoir plus**, veuillez communiquer avec : Sonya Shorey, présidente-directrice générale d'Investir Ottawa : [sshorey@investottawa.ca](mailto:sshorey@investottawa.ca)